



# PLAN MANAGERIAL DECAN

## FACULTATEA DE CONSTRUCȚII 2020-2024



## Prof. dr. ing. Daniela Lucia MANEA

Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca  
Facultatea de Construcții  
Departamentul Construcții Civile și Management

### Inginer Constructor

- Institutul Politehnic din Cluj-Napoca
- Facultatea de Construcții
- Specializarea CCIA
- „Diploma de merit”, media 10(zece)

**1988**

### Diplomă doctor

- Institutul Politehnic din Cluj-Napoca
- Domeniul Inginerie Civilă
- Titlul tezei de doctorat:  
„Reducerea efectelor dinamice asupra construcțiilor  
prin sisteme de protecție aplicate la nivelul fundațiilor”

**1998**

2004- prezent

Profesor universitar

2001-2004

Conferențiar universitar

1998-2001

Sef de lucrări

1992-1998

Asistent universitar

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024



## Activitatea didactică

- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca,
- Facultatea de Construcții,
- Departamentul Construcții Civile și Management
- Disciplinele:
- **Licență** - Materiale de construcții, Materiale de construcții și chimie aplicată, Chimie aplicată, Construcții civile I, Construcții civile II, Termotehnica construcțiilor
- **Master** - Materiale speciale pentru construcții și reabilitarea construcțiilor; Materiale compozite; Materiale speciale pentru construcții



## Activitatea de cercetare

- **DOCTORAT**
- **2009 – Conducător de doctorat în domeniul INGINERIE CIVILĂ ȘI INSTALAȚII**
- **12 teze susținute**
- **17 doctoranzi**
- **> 50 de comisii de doctorat**



## Functii administrative

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024



## Activitatea didactică

- 23 cărți în calitate de singur autor, prim autor sau co-autor (15 în ultimii 10 ani)
- 93 Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute sau un reviste din țară recunoscute de către CNCSIS, din care în perioada 2010-2020, 73 articole:
- 41 Articole în reviste cotate și în volumele unor manifestări științifice indexate ISI proceedings
- 15 Articole în reviste și volumele unor manifest. științifice indexate BDI
- 17 lucrări în reviste și volume ale unor Conferințe.



## Activitatea de cercetare

- 285 citări în Google Scholar (indicele Hirsh – 8)
- 90 citări în web of science ( indicele Hirsh – 5)
- 85 citări din Scopus (indicele Hirsh – 5)
- 25 Studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale din țară și din străinătate
- 26 Proiecte de cercetare–dezvoltare–inovare pe baza de contract/grant, din care 4 în calitate de dir.
- 12 Proiecte de execuție



## Functii administrative

- Brevete:
- Cerere, „ Panou Sandwich din Puzderie și Fibre de Cânepă, și Modalitatea de Obținere a Acestuia, cu Aplicabilitate în Sectorul de Construcții Civile”, Iștoan Raluca, Tămaș Gavrea Daniela Roxana, Manea Daniela Lucia; Vasile Ovidiu, rezumatul brevetului în Buletinul Oficial OSIM din luna septembrie 2019; [https://osim.ro/wp-content/uploads/Publicatii-OSIM/BOPI-Inventii/2019/bopi\\_inv\\_09\\_2019.pdf](https://osim.ro/wp-content/uploads/Publicatii-OSIM/BOPI-Inventii/2019/bopi_inv_09_2019.pdf),
- Cerere, „Plăci compozite din fibre naturale și procedeu de obținere a acestora ”, Florea Iacob, Manea Daniela Lucia, înregistrare brevet la OSIM – A 00084/18.02.2020

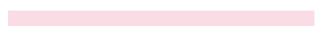
# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024



Activitatea didactică



Activitatea de cercetare



Funcții administrative



2012 – 2016 - 15.09.2020

2008-2012

2007-2008

2004-2007

Prorector Didactic

Cancelar Universitate

Prodecan didactic  
Facultatea de Construcții

Secretar științific  
Facultatea de Construcții

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

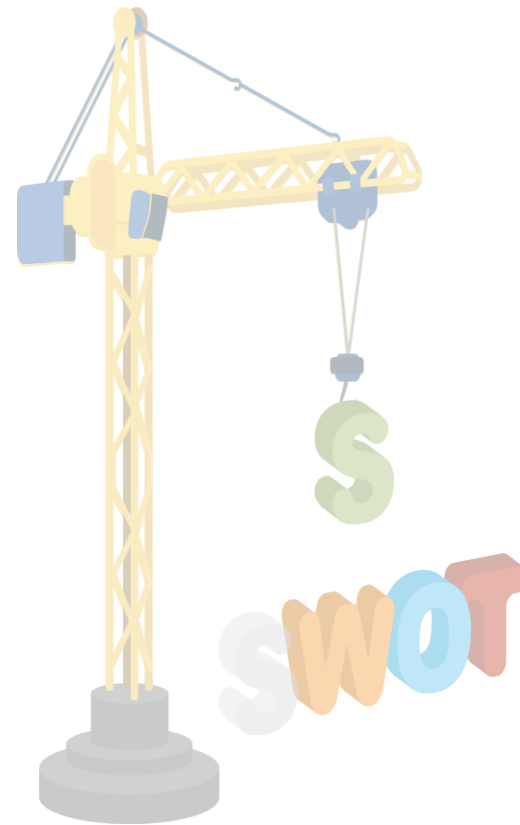
---

- **Profesor BOLOGNA**, distincție oferită de Alianța Națională a Organizațiilor Studentești din Romania (ANOSR)
- **Consilier de Orientare** privind **Cariera** (2016)
- Modulul de formare în managementul universitar „Politici educaționale” organizat în cadrul proiectului strategic ”Îmbunătățirea Managementului Universitar”
- **Premii**
- Diploma of Silver Medal, Sandwich panel based on hemp shives and fibres, and the modality of obtaining it, applicable in the building sector, Iștoan Raluca, Tămaș-Gavrea Daniela-Roxana, Manea Daniela Lucia, Vasile Ovidiu, EUROINVENT, 21-23 mai 2020, Iași.
- Diploma of Bronze Medal, Composite plates of natural fibres and process used for obtaining it, Florea Iacob, Manea Daniela Lucia, EUROINVENT, 21-23 mai 2020, Iași.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

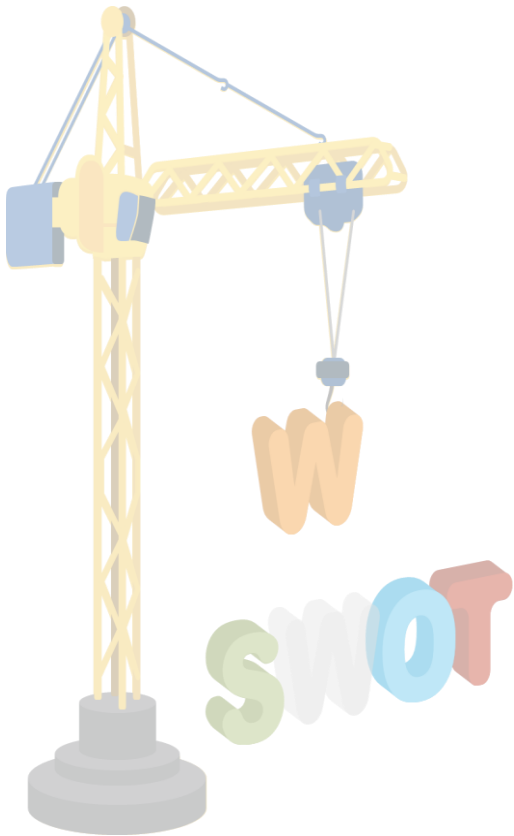
## Puncte tari (T)



- Toate programele de la licență și master au primit la evaluarea ARACIS calificativul "Încredere";
- Toate programele de studii de master sunt acreditate și înscrise în RNCIS;
- Concurență pentru studiile de licență în ultimii ani;
- Rezultate remarcabile la concursurile studentești naționale și internaționale;
- Cursuri postuniversitare solicitate de mediul socio-economic;
- Furnizor de resursă umană înalt calificată pentru mediul socio-economic regional, național.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

## Puncte slabe (S)



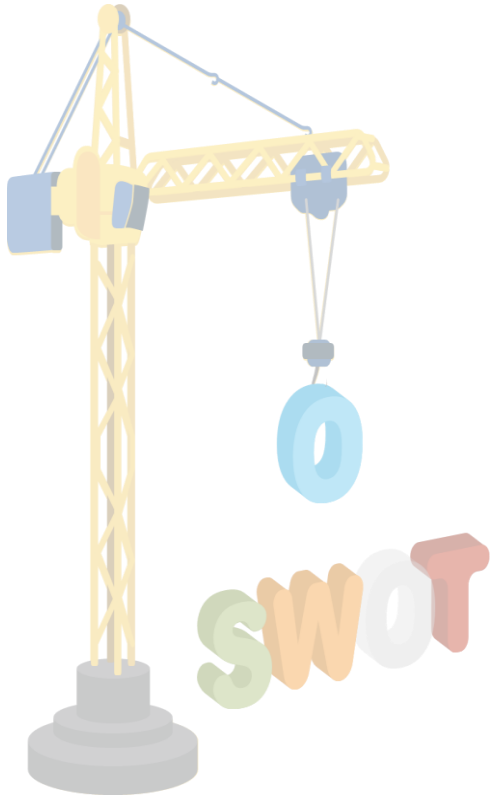
- Concurență redusă pentru studiile de doctorat și masterat;
- Număr foarte mic de licențiați dintre studenții din anii terminali 54,5% la licență și 63,9% la master;
- Rată de abandon școlar mare 14,33% la licență și 17% la master;
- Număr extrem de scăzut de studenți internaționali din total studenți;
- Grad de ocupare al posturilor didactice 67% din total posturi;
- Număr foarte mic de abilitări susținute în facultate;
- Scăderea continuă a îndrumătorilor de doctorat aflați în activitate;
- Procent mare de cadre didactice care nu îndeplinesc criteriile CNATDCU 30%;



# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## Oportunitati (W)

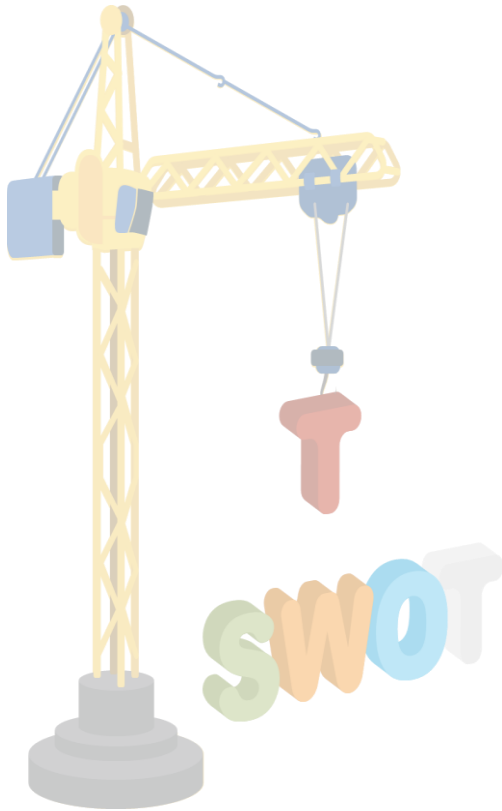


- Cerere mare de ingineri constructori pe piața forței de muncă din România și la nivel european;
- Mediul de afaceri clujean, catalizator pentru generația tânără și companii străine;
- Burse private acordate studenților de către companii locale/naționale/internaționale;
- Grupuri de cercetare cu potential mare din punct de vedere al resursei umane și a infrastructurii;
- Deschiderea de noi competiții majore la nivel european în domeniul educației și cercetării.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## Amenințări (O)



- Legislație națională confuză și incoerentă, modificată și/sau amendată haotic și continuu;
- Scăderea demografică a populației școlare și migrația acesteia;
- Creșterea concurenței interuniversitare naționale și internaționale;
- Pregătirea precară a absolvenților de liceu (matematică, fizică, chimie etc.);
- Scăderea atractivității pentru absolvenți de a urma o carieră academică.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Motivatie**

- Dorința de a contribui la reconstrucția poziției de top a Facultății de Construcții în cadrul învățământului superior românesc în domeniul Ingineriei civile, ceea ce implică o abordare modernă, care să stimuleze promovarea valorilor autentice, colaborarea între membrii comunității academice atât în activitatea didactică, cât și în activitatea de cercetare științifică. Dacă până acum am acumulat cunoștințe manageriale, acum sunt în faza în care consider că am o misiune, aceea de a dăruii din cunoștințele, timpul și expertiza mea, colegilor de facultate, căci, "DĂRUIND VEI DOBÂNDI" (Nicolae Steinhardt).
- Planul managerial pentru funcția de DECAN este în deplin acord cu misiunea, viziunea și valorile promovate în UTCN, conform Cartei Universității Tehnice din Cluj-Napoca și, de asemenea, cu principiile, obiectivele și direcțiile de acțiune enunțate în planul managerial al domnului rector prof. Vasile ȚOPA. Experiența dobândită prin funcțiile de conducere mă fac să afirm că putem progresa doar dacă încurajăm munca în echipă, sprijinim tinerii în efortul lor de autodepășire și punem interesul comunității deasupra ambițiilor personale.
- Poziția de decan este cea a unui leader care trebuie să îmbine la nivel managerial educația, cercetarea, relațiile interumane și dezvoltarea instituțională, toate acestea fiind imposibil de realizat fără aportul întregului corp didactic și administrativ al Facultății. De aceea, consider că decanul trebuie să fie un exemplu de integritate și modestie personală care să poată responsabiliza oamenii din jur care să poată crea un mediu propice dezvoltării și autodepășirii personale.

***Dacă-ți place ceea ce faci nu vei munci nicio singură zi din viața ta. (Confucius)***

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Misiunea**

- "Misiunea noastră este de a dezvolta valoarea în oameni, în procese și în produse. În acest sens, vom urmări realizarea la un înalt nivel de calitate a învățământului și cercetării științifice avansate, în domenii specifice, în context național și internațional, răspunzând necesităților dezvoltării intelectuale, profesionale și sociale a individului și progresului societății românești".
- Misiunea Facultății de Construcții este să ofere educație și cercetare la un înalt standard de calitate în context național și internațional, contribuind la dezvoltarea societății prin rezultatele cercetării științifice și a abilităților absolvenților.

- **Viziunea**

- Viziunea propusă este aceea a unei Facultăți de Construcții care să ajungă o entitate universitară ancorată în spațiul național și european al educației, cercetării, inovării și digitalizării prin promovarea performanței și excelenței în toate domeniile.
- Asigurarea calității educației în învățământul universitar trebuie centrată preponderent pe rezultate, respectiv pe absolvenții care vor exprima cunoștințele, abilitățile și deprinderile acumulate, formate în decursul absolvirii unui program de studiu.
- Încurajarea parteneriatului între mediul universitar și cel antreprenorial este un prim pas către integrarea europeană, mai ales prin intermediul trinomului educație-cercetare-inovare, unde competențele educaționale trebuie să fie dobândite și apreciate prin implementarea Învățământului Centrat pe Student.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Valori și principii**

- Viziunea și misiunea se bazează pe valorile esențiale: transparență decizională, profesionalism, responsabilitate individuală și colectivă, egalitate de șanse și libertate academică.
- Mandatul pe care doresc să-l obțin se va baza pe următoarele principii directoare: integritate, consecvență și perseverență în finalizarea acțiunilor, deschiderea către studenți, cadre didactice și mediul socio-economic, obiectivitate, promovarea valorilor și încurajarea opiniei deschise.
- Voi promova valorile în care cred: calitatea, onestitatea și responsabilitatea, managementul flexibil, transparent și participativ, performanța, recunoașterea meritelor, deschiderea spre comunitate și colegialitatea.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Obiective și măsuri**
- **Educație licență și master**
- Remodelarea ofertei educaționale la licență și master cu sprijinul și expertiza partenerilor economici, în scopul ajustării permanente a ofertei educaționale la exigențele pieții muncii;
- Dezvoltarea și creșterea calității programului de studiu oferite în limba engleză, dezvoltarea competențelor cadrelor didactice de predare în limbi străine, prin încurajarea participării acestora la programe de perfecționare în limbi străine, atât în universitate, cât și în străinătate;
- Modernizarea procesului de transmitere a cunoștințelor prin utilizarea tehnologiilor informaționale și de comunicații în derularea procesului educațional și creșterea componentei participative și stimulative a actului didactic prin introducerea cursurilor interactive;
- Consolidarea sistemului de e-learning; creșterea procentului de cursuri în format electronic; dotarea spațiilor de învățământ cu aparatura necesară pentru a răspunde noilor metode de predare;
- Continuarea eforturilor în direcția centrării activităților de predare învățare pe student și orientarea curriculumului universitar pe competențe, precum și pe formarea de specialiști cu competențe transversale și interdisciplinare;
- Monitorizarea permanentă a rezultatelor profesionale ale studenților și reducerea gradului de abandon, dar și creșterea procentului de absolvenți și licențiați.
- Coordonarea revizuirii și compatibilizării fișelor disciplinelor predate de cadre didactice din cadrul Facultății de Construcții, la toate ciclurile și formele de învățământ, astfel încât redundanțele să fie eliminate;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Educație doctorat, postdoctorat**
- **Direcții de acțiune**
- Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale/postdoctorale prin stimularea și încurajarea studiilor elaborate în regim de cotutelă națională sau internațională;
- Încurajarea doctoranzilor de a participa la manifestări științifice de prestigiu, de a publica în reviste indexate BDI, în vederea îndeplinirii criteriilor de susținere a tezelor și creșterea ratei de finalizare;
- Încurajarea doctoranzilor/post doctoranzilor în realizarea de brevete și transfer tehnologic;
- Creșterea procentului de finalizare a doctoratelor. Burse suplimentare pentru doctoranzi.
- **Cercetare științifică, transfer tehnologic**
- Susținerea și promovarea cercetării științifice interdisciplinare (intre grupurile de cercetare din facultate, IMM, Instalații, Arhitectură, facultăți profil Electro), în parteneriat intra și inter-universitar (ARUT, USAMV, UMF, UBB) sau non-academic; dezvoltarea unor legături pe linia cercetării științifice cu facultăți de profil din țară și străinătate, prin promovarea unor proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic;
- creșterea indicatorilor de calitate și a performanței științifice, cu relevanță în raportările CNFIS pentru obținerea finanțării suplimentare și/sau în ranking-uri internaționale de prestigiu; creșterea în BDI internaționale a numărului de citări/autor/an și/sau a indicelui Hirsch;
- cooptarea și implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în colective de cercetare cu vizibilitate națională și/sau internațională, în vederea deprinderii de abilități și competențe de cercetare și management al proiectelor;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Cercetare științifică, transfer tehnologic**
- înregistrarea de brevete de invenție naționale, internaționale, obținerea de premii și distincții la nivel național sau internațional cu largă vizibilitate;
- sprijinirea cadrelor didactice din Facultatea de Construcții pentru scrierea și depunerea de propuneri de proiecte, în competiții naționale și internaționale, dar și pentru competiția lansată de ARUT;
- finalizarea procedurii de reînființarea Laboratorului Central al Facultății de Construcții;
- dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu societăți comerciale, cu asociații profesionale, prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță pentru atragerea și cointeresarea instituțiilor, precum și a agenților din mediul economic, pe baze contractuale, realizând un parteneriat activ, scopul fiind promovarea și susținerea proiectelor și acțiunilor Facultății de Construcții;



# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Relația cu Studenții**

- Esența existenței oricărei universități sunt studenții. Mă voi implica direct în activitățile organizațiilor studențești, voi implica studenții în toate procesele decizionale care vizează asigurarea celor mai bune condiții și servicii, voi lansa competiții de idei și soluții pe diverse teme de interes, voi susține excelența în educație, cercetare, inovare, voluntariat și antreprenariat.
- Direcții de acțiune
- asigurarea libertăților academice și încurajării opiniilor studenților și ale organizațiilor acestora;
- **implicarea studenților** în toate activitățile curente premergătoare, din timpul și după perioada de studiu în universitate în vederea identificării și implementării celor mai eficiente metode și idei de acțiune;
- creșterea capacității personalului direct implicat în **activitățile de consiliere**, în a furniza servicii de calitate și eficiente în vederea sporirii accesului la învățământul superior, scăderii ratei de abandon și satisfacerii cerințelor tot mai complexe ale pieței muncii;
- susținerea și promovarea unei **comunicări permanente**, eficiente și deschise cu reprezentanții studenților/organizațiilor studențești care să asigure cadrul optim de generare de cunoștințe, abilități și competențe în acord cu așteptările acestora.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • Masuri

- sprijinirea **organizațiilor studențești** în acțiunile de promovare a facultății în rândul posibililor candidați, prin acțiuni precum caravanele pentru elevi, dar și promovarea on-line;
- susținerea organizațiilor studențești în organizarea de evenimente și acțiuni cu impact major asupra vizibilității și imaginii facultății;
- promovarea Centrului de Studii și Învățare al UTCN (**CeSTI**) și intensificarea programelor de tip remedial prin organizarea de cursuri și consultații oferite studenților de către cadre didactice și/sau mentori în scopul creșterii gradului de promovabilitate și/sau **reducere a riscului de abandon**;
- **consiliere** și tutorat în scopul dezvoltării personale, a abilităților de învățare independentă, gestionare a stresului în sesiune, abordare eficientă a examenărilor scrise și orale, activități derulate cu sprijinul consilierilor de carieră;
- creșterea calității serviciilor de consiliere și orientare în carieră desfășurate de consilierii de studiu și consilierii de carieră, și reprezentanții CCOC, prin oferirea de sprijin în dezvoltarea de planuri de carieră, asigurarea de stagii de practică, intership, căutarea/găsirea de locuri de muncă prin interfațarea cu posibili angajatori;
- continuarea desfășurării **sesiunilor de comunicări științifice studențești**, cu încurajarea și stimularea studenților pentru participare;
- încurajarea participării studenților la **programe de mobilitate** profesională, care le asigură contactul cu experiențe de învățare noi, prin programe comune de studii, colaborări științifice în programele europene, dar și încurajarea și sprijinirea participării la dialogul național și european al studenților, prin activarea în organizațiile de profil de la acest nivel; mobilitățile ARUT;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • Masuri

- susținerea în continuare a dezvoltării **voluntariatului studentesc** și recunoașterea acestei activități, în concordanță cu Regulamentul UTCN;
- analiza situației studenților facultății pentru asigurarea învățământului on-line și identificarea unei soluții pentru dotarea tuturor studenților cu calculatoare, astfel încât să fie asigurat dreptul la educație;
- **îmbunătățirea comunicării cu studenții**, prin eficientizarea sistemului tutorial și printr-o implicare mai activă a consilierilor de studiu pentru îndrumarea studenților, dar și prin întâlniri ale studenților cu decanul ori de câte ori aceștia au nevoie pentru a identifica soluții la problemele de natură didactică, dezvoltare personală și profesională, legată de cazare, infrastructură, softuri;
- **atragera studenților performanți** în cadrul proiectelor de cercetare sau consultanță și recompensarea acestora pentru activitatea depusă, recunoașterea ca activitate de practică la modulul psihopedagogic;
- motivarea studenților în planul activității educaționale, prin evidențierea celor mai buni studenți de la fiecare an/ specializare pe pagina de internet, a facultății;
- **desfășurarea unor programe remediale** pentru studenți în scopul de a preveni materializarea riscului de abandon școlar la studenții anului I, în cadrul programului ROSE, dar și pentru discipline unde se evidențiază un grad mare de nepromovabilitate
- **dezvoltarea personală și dezvoltarea compentelor socio-emotionale ale studenților, a stimei de sine, a încrederii în forțele proprii**, precum și oferirea unei pregătiri de a face alegerile potrivite și să conștientizeze implicațiile abandonului școlar, în plan personal și social;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Masuri**

- dezvoltarea **cunoștințelor lingvistice prin oferirea de cursuri suplimentare** de limba română, engleză, franceză, germană;
- componentă deosebit de importantă în activitatea facultății, o reprezintă susținerea pregătirii studențești de excelență, și participarea studenților la concursurile profesionale la faze locale și naționale.
- susținerea **competițiilor profesionale studențești**, în mod necesar, se impune dezvoltarea componentei experimentale, cu largă utilizare didactică și de cercetare studențească;
- Punerea la dispoziția tuturor studenților a **instrumentelor necesare studiului**: fișa disciplinei, bibliografie, cursuri pe platforme on-line, realizarea și multiplicarea suporturilor de curs etc.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • Internaționalizare

- Consolidarea dimensiunii și orientării internaționale care să conducă la **îmbunătățirea calității actului didactic și de cercetare**, la creșterea numărului de studenți străini înmatriculați, a schimburilor de personal și cunoștințe în educație, cercetare științifică, prin încurajarea mobilității, cooperării și schimbului de experiență a comunității academice îmbunătățind reputația internațională a Facultății de Construcții și a Universității Tehnice din Cluj-Napoca.
- Dezvoltarea și **creșterea calității programelor de studiu oferite în limbi de circulație internațională**, a resursei umane care să determine creșterea numărului de studenți internaționali;
- **Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale** ale comunității academice și propunerea noilor tehnologii;
- **Participarea activă la edificarea rețelelor de universități europene prin consorțiul "European University of Technology - EUt+",** ca parte a unei construcții care va cultiva și dezvolta competitivitatea, calitatea, performanța și eficiența prin utilizarea pe scară largă a tehnologiilor digitale în învățământul superior tehnic, în cercetare și inovare, dar în egală măsură va promova și susține valorile comune europene; EUt+ reprezintă inițiativa, în această direcție, a opt instituții de învățământ superior tehnic din spațiul UE (Bulgaria, Cipru, Franța, Germania, Irlanda, Letonia, Spania și România). Prin semnarea, în data de 4 februarie 2020 la Cluj-Napoca, a memorandumului de cooperare instituțională, UTCN a devenit parte a acestei construcții transfrontaliere, care va promova competitivitatea educației tehnice și cercetării științifice la nivel european.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • Direcții de acțiune

- **diversificarea ofertei educaționale a facultății pentru studenți internaționali** prin acreditarea unor noi programe de licență, masterat și doctorat în limba engleză/franceză;
- participarea la cursurile realizate de universitate pentru creșterea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice și personalului administrativ;
- realizarea materialelor didactice adaptate în limba de predare utilizată;
- susținerea și sprijinirea colectivelor care participă și/sau aplică pentru proiecte educaționale cu finanțare națională/europeană/non-europeană și care contribuie la consolidarea dimensiunii internaționale a facultății;
- încurajarea mobilităților de studenți și cadre didactice prin programul Erasmus+, ca factor esențial în stabilirea de contacte directe pentru dezvoltarea de viitoare alte colaborări internaționale;
- implicarea cadrelor didactice și ale studenților în activitățile specifice EUT;
- dezvoltarea siteului facultății pentru studenții internaționali care să asigure informații privind: înscrierea on-line la admitere, preluarea dosarelor de candidatură, fișele disciplinelor și planurile de învățământ în limba engleză etc.;
- **reducerea abandonului școlar în rândul studenților internaționali** prin acordarea de sprijin, prin tutorii de an, pentru parcurgerea disciplinelor și asimilarea cunoștințelor;
- implicarea în noul proiect “Școala de vară internațională UTCN” cu participarea studenților și cadrelor didactice de la universități din întreaga lume, alături de studenți și cadre didactice din universitatea noastră pentru creșterea vizibilității și prestigiului internațional;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Transformare digitală**

- Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale ale întregii comunități academice, precum și promovarea noilor tehnologii în toate aspectele procesului educațional, de cercetare și administrativ care să conducă în final la alinierea la standardele internaționale din domeniu.
- Direcții de Acțiune
- implementarea “platformei de inovare digitală” pe patru direcții principale e-educație, e-cercetare, e-administrație și e-student;
- implementarea proiectului e-learning, prin utilizarea platformei de predare-învățare-evaluare, realizarea și/sau îmbunătățirea materialelor didactice aferente și digitalizarea proceselor suport;
- implementarea proiectului e-cercetare, prin utilizarea platformei de gestionare și derulare a proiectelor de cercetare științifică și digitalizarea proceselor suport;
- implementarea proiectului e-administrație. Utilizarea facilităților oferite de registratura electronică, utilizarea exclusivă a semnăturii electronice pe toate documentele interne și digitalizarea proceselor din compartimentele/serviciile/birourile administrative, care să genereze fluxuri eficiente, rapide, transparente și cu minim de documente în format clasic pe hârtie;
- implementarea proiectului e-student, prin utilizarea platformei de gestionare a serviciilor și facilităților specifice activităților curente: admitere on-line, cazare, reviste de specialitate on-line, eliberare adeverințe, soluționări cereri etc.;
- centralizarea, armonizarea și integrarea resurselor hardware & software existente alături de cele care se vor achiziționa în viitor pentru eficientizarea/optimizarea utilizării acestora.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • Resurse umane

- Dezvoltarea unei politici de personal care să asigure **resursa umană înalt calificată** prin atragerea, motivarea și promovarea tinerilor dornici de a îmbrățișa o carieră didactică, de cercetare sau administrativă ca element esențial în asigurarea unui învățământ de calitate.
- Direcții de acțiune
- sprijinirea și susținerea cadrelor didactice din facultate în vederea **îndeplinirii criteriilor minimele CNADTCU** pentru obținerea abilitării și promovarea ulterioară prin concurs pe post de profesor, dacă criteriile de sustenabilitate financiară sunt asigurate prin coordonarea a minimum 3 doctoranzi în stagi;
- susținerea cadrelor didactice tinere pentru a **îndeplini criteriile de abilitare**, în scopul consolidării corpului de conducători de doctorat activi;
- analiza la nivelul facultății/departamentelor a situației actuale a resursei umane și realizarea unei strategii pe termen scurt, mediu și lung cu scopul asigurării calității și performanței academice și științifice, dar și pentru asigurarea ulterioară a cerințelor de acreditare a programelor de studii;
- **susținerea cadrelor didactice cu experiență și vizibilitate** pentru a **reprezenta facultatea** în diverse consilii sau agenții la nivel regional, național sau internațional, inclusiv la nivelul organismelor de decizie de pe lângă Ministerul Educației și Cercetării ( CNATDCU, ARACIS, UEFISCDI, CNFIS), Ministerul Lucrărilor Publice etc.; Participarea mai activă a cadrelor didactice din facultate la elaborare normelor și reglementărilor tehnice de specialitate în cadrul programelor ASRO și MDRAP;
- recunoașterea și respectarea dascălilor cu experiență, a creatorilor școlii clujene prin întâlniri chiar on-line cu seniorii din facultate;



# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • MĂSURI

- stimularea și motivarea cadrelor didactice cu rezultate de excepție în activitatea didactică, după evaluarea colegială, a studenților și a directorului de departament.
- susținerea participării la programe de perfecționare sau de formare continuă atât a cadrelor didactice, cât și a personalului didactic auxiliar, administrativ și nedidactic;
- încurajarea muncii în echipă, asocierea contribuind la întărirea unei instituții mai mult decât suma individualităților luate separat;
- promovarea unei reale strategii în domeniul resurselor umane la nivelul Facultății de Construcții, prin politica de atragere de noi cadre didactice, care să fie performante în domeniul lor de specialitate, cu reală vocație și angajament pentru această profesie;
- promovarea libertății academice, a onestității, a integrității, a unui climat destins de lucru și a respectului reciproc;
- sprijinirea promovării tuturor membrilor Facultății de Construcții la gradele didactice superioare, în raport cu îndeplinirea criteriilor specifice postului și în conformitate cu reglementările în vigoare;
- promovarea schimburilor academice cu facultățile de profil din țară și străinătate;
- asigurarea transparenței funcționale, prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice;
- menținerea unei atmosfere pur academice, a spiritului de echipă, a respectului reciproc, precum și sprijinirea inițiativelor personale și de grup care au ca obiectiv îmbunătățirea și dezvoltarea activității Facultății de Construcții;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • MĂSURI

- promovarea la nivelul facultății a unei atitudini colegiale și a unor relații academice între profesor și student, printr-o conduită morală ireproșabilă;
- stimularea participării cadrelor didactice și a tinerilor cercetători în activitățile de cercetare/proiectare/consultanță, prin alocarea unei cote importante din resursele financiare atrase prin proiecte;
- analiza gradului de ocupare al posturilor cu titulari, datorită pensionarilor în perspectiva următorilor ani;
- intensificarea schimburilor academice cu facultățile de profil din țară și străinătate; creșterea vizibilității internaționale prin încurajarea mobilității cadrelor didactice, inclusiv prin programul Erasmus+ și a mobilităților ARUT;
- elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță către comunitate/mediul economic, disponibile în cadrul facultății.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Infrastructură și dotări**

- Extinderea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, ca element esențial în derularea de procese academice performante și sustenabile, care să răspundă rapid și eficient la provocările generate de mediul inter-universitar dinamic, concurențial și într-o continuă transformare, reprezintă o provocare majoră în contextul subfinanțării investițiilor de la buget.
- Direcții de acțiune
- creșterea cantitativă și calitativă a spațiilor didactice și a serviciilor conexe care să asigure un cadru de predare-învățare adaptat cerințelor actuale, dinamicii universității și așteptărilor studenților în condițiile normale, dar mai ales în condițiile impuse de pandemie;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • MĂSURI

- reabilitarea și modernizarea spațiilor didactice (amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) precum și dotarea cu instrumente moderne de predare/echipamente de laborator și cu măsurile speciale care să răspundă tuturor reglementărilor actuale, specifice pandemiei;
- consolidarea capacităților de cercetare prin dotarea în continuare a laboratoarelor cu echipamente performante, respectiv prin analiza posibilităților de extindere a spațiilor prin eventuala sistematizare a terenului aferent facultății, prin proiecte CD.
- continuarea acțiunii de reabilitare a spațiilor facultății și stabilirea unui program pentru efectuarea altor lucrări necesare, cu elaborarea bugetului și identificarea posibilităților de asigurare a surselor de finanțare;
- asigurarea condițiilor tehnice și de siguranță sanitară necesare desfășurării activităților didactice prin metode moderne;
- reorganizarea /dezvoltarea bazei materiale a laboratoarelor didactice și de cercetare, gestionarea mai eficientă a spațiilor facultății pe perioada pandemiei;
- creșterea ponderii veniturilor din activități proprii prin îmbunătățirea atragerii de resurse din programe cu finanțare europeană sau națională, respectiv în parteneriat cu mediul economic sau de cercetare-dezvoltare-inovare.
- asigurarea resurselor financiare pentru consolidarea infrastructurii de cercetare în scopul conformării acestora la cerințelor standardelor de asigurare a calității în activitatea de cercetare;
- antrenarea entităților economice în sponsorizarea de activități la nivel de facultate: premii speciale pentru cercetare, susținerea financiară a unor manifestări științifice naționale și internaționale, burse private pentru studenții implicați în activitatea de cercetare și susținerea dotării laboratoarelor;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **Marketing, comunicare și imagine**

- Direcții de acțiune
- re-proiectarea marketingului educațional pentru atragerea absolvenților de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în facultate;
- sprijinirea studenților cu rezultate deosebite și susținerea activităților de promovare a performanțelor obținute în activități educaționale, de cercetare, inovare, culturale, sportive și artistice;
- sprijinirea și susținerea evenimentelor reprezentative organizate anual, cu impact major în facultate și universitate și la nivel local, național și internațional;
- susținerea și încurajarea comunității de ALUMNI, prin cultivarea legăturilor afective și profesionale între facultate și absolvenții ei, în vederea creșterii eficienței activităților instituționale, precum și pentru crearea unor legături profesionale și sociale între aceștia.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

## • MĂSURI

- organizarea evenimentelor de tipul "Ziua porților deschise",
- participarea la evenimentele majore și de tradiție din universitate: Salonul Cercetării Științifice, Inovării și Inventicii PRO INVENT, Festivităților de deschidere a anului universitar, Festivitatea Absolvenților, Marșul absolvenților și a celorlalte evenimente din viața UTCN, inclusiv on-line.
- întâlniri cu absolvenții de succes ai facultății care să vină să își prezinte realizările deosebite din carieră și care ne pot ajuta atât în activitatea de îndrumare și consiliere a studenților, cât și la acțiunile de promovare a facultății.
- actualizarea permanentă a paginii de internet a facultății, în limba română și engleză, cu realizările importante în educație/ cercetare/ proiectare ale cadrelor didactice și studenților;
- implicarea mai activă a cadrelor didactice în primul rând în acțiunile desfășurate în licee, dar și în acțiunile de promovare organizate pe plan local de către universitate, inclusiv on-line;
- dezvoltarea relațiilor cu comunitatea locală și regională, respectiv cu mediul economic și de cercetare-dezvoltare-inovare (finanțarea practicii studenților în cadrul diverselor companii, înființarea unor noi programe de studii post-universitare și consolidarea celor existente, realizarea de concursuri studențești cu diverse tematici organizate de către companii în cooperare cu facultatea, instituirea unor sisteme de burse speciale acordate de către companii studenților performanți în perspectiva angajării);
- intensificarea și extinderea ariei de colaborare cu absolvenții facultății, comunitatea locală și regională, mediul economic și de cercetare-dezvoltare-inovare, respectiv cu asociațiile profesionale, invitând și studenții, pentru a se întâlni cu profesioniștii în domeniu, Facultatea fiind în mod tradițional gazdă pentru întâlnirile de lucru ale unor astfel de asociații.

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **CALITATEA EDUCAȚIEI**

- Sistemul de asigurare a calității are rolul de a crește încrederea societății în rezultatele activității academice și stă la baza recunoașterii reciproce a diplomelor și calificărilor, ca o condiție esențială pentru mobilitatea forței de muncă. De asemenea, un sistem eficient de asigurare a calității trebuie să aibă în vedere nu doar dezvoltarea de proceduri clare, relevante pentru evaluarea activității academice și de cercetare, în sens larg, pe care să le aplice în mod consecvent, dar se impune să aibă și capacitatea de a dezvolta o cultură a calității în rândul cadrelor didactice, studenților și al managementului universitar.
- Dezvoltarea calității învățământului superior la nivel european și internațional;
- Sprijinirea membrilor comunității academice pentru a deveni experți în domeniul calității, membrii în Registrul de evaluatori al ARACIS;
- Definirea unor obiective tangibile, măsurabile și cu termene clar definite pentru orice tip de activitate derulată la nivelul facultății, precum și a unui sistem de monitorizare a îndeplinirii acestora;
- Autoevaluarea periodică a programelor de studii de licență, masterat și doctorat;

# Plan managerial DECAN Facultatea de Construcții, 2020-2024

---

- **La final....**
- Suntem o comunitate academică puternică și valoroasă, dar putem deveni mult mai puternică și mult mai valoroasă numai prin comunicare și muncă în echipă astfel încât Facultatea de Construcții să redevină un model de succes al învățământului superior românesc, prin modelele de succes la nivel individual și instituțional pe care să le promovăm.
- Dacă voi deveni DECAN al Facultății de Construcții, activitatea mea și a echipei mele se va desfășura după aceleași valori în care cred personal: moralitate, onestitate, echilibru, etică și deontologie universitară, profesionalism, responsabilitate individuală și colectivă, transparență decizională, egalitate de șanse și libertate academică.
- Drumul spre succes este mereu în construcție. (Lily Tomlin)



**Vă mulțumesc!**