



DOSAR

GRADAȚIE DE MERIT

Șef lucrări dr. ing. Mihaela DUMITRAN

2025



Facultatea de Construcții

Departamentul Construcții Civile și Management

Nr.

Către,

Conducerea Facultății de Construcții

Subsemnata dr. ing. Mihaela DUMITRAN, având funcția de șef de lucrări în cadrul Departamentului Construcții Civile și Management, Facultatea de Construcții, vă rog să-mi aprobați înscrierea la concursul de acordare a gradației de merit, începând cu anul universitar 2025-2026.

Anexez prezentei cereri dosarul de concurs întocmit conform „Metodologiei de organizare și desfășurare a concursului pentru atribuirea gradațiilor de merit personalului didactic din Universitatea Tehnică Cluj-Napoca” aprobată de Senatul Universitar prin HSU 1644/ 22.03.2023.

Cluj-Napoca

20.10.2025

DUMITRAN

Semnătura

Sl dr. ing. Mihaela

DECAN

Prof.dr.ing. Daniela-Lucia MANEA

Director Departament CC

Conf. dr. ing. Claudiu ACIU



INFORMAȚII PERSONALE

DUMITRAN MIHAELA



Str. Fabricii, nr. 64, Cluj-Napoca, România
0264401355 0746699852
dumitran.mihaela@yahoo.com, mihaela.costin@ccm.utcluj.ro

Sexul F | Data nașterii 01/07/1984 | Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCA PENTRU CARE SE CANDIDEAZĂ POZIȚIA

Gradație de merit – Departamentul Construcții Civile și Management

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- 03.2016-prezent Șef de lucrări**
UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA, str. Memorandumului, nr.28,
<http://www.utcluj.ro>
▪ Activitate didactică : „Bazele managementului”- curs și seminar, „Managementul valorii produsului”-curs și lucrări, „Managementul proiectelor”- proiect, „Management cond. activ. construcții (I) ”- lucrări.
Tipul sau sectorul de activitate Departamentul de Construcții Civile și Management
- 01.02.2015- 02.2016 Asistent universitar**
UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA, str. Memorandumului, nr.28,
<http://www.utcluj.ro>
▪ Activitate didactică : „Bazele managementului”- curs și seminar, „Management”- lucrări, „Managementul proiectelor”- proiect, „Management cond. activ. construcții (II) ”- lucrări.
Tipul sau sectorul de activitate Departamentul de Construcții Civile și Management
- 20.02.2009- 31.01.2015 Preparator universitar**
UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA, str. Memorandumului, nr.28,
<http://www.utcluj.ro>
▪ Activitate didactică – lucrări „Managementul firmelor de construcții”, „Managementul proiectelor”, „Tehnologia lucrărilor de construcțiilor”
Tipul sau sectorul de activitate Departamentul de Construcții Civile și Management
- 07.2008- 19.02.2009 Inginer proiectant**
SC PROIECT VIRTUARH SRL, Baia-Mare
▪ Proiectarea clădirilor civile și industriale, pregătirea documentație necesare obținerii autorizației de construcții
Tipul sau sectorul de activitate Construcții civile



- 2009-2014 **Doctor în Inginerie Civilă**
Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
- CONTRIBUȚII PRIVIND OPTIMIZAREA HIDROIZOLAȚIILOR LA ACOPERIȘURI DE TIP TERASĂ
- 2012-2013 **Formare continuă-Dezvoltarea carierei didactice universitare**
Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Departamentul pentru Educație Continuă, Învățământ la distanță și cu Frecvență Redusă Centru de Pregătire a Cadrelor Didactice în tehnologii Informaționale Moderne
- Managementul carierei didactice;
 - Comunicare și relaționare;
 - Proiectarea cu curriculară;
 - Realizarea de materiale didactice noi;
 - Predare, comunicare cu studenții și evaluarea cunoștințelor;
 - Testarea de strategii de predare/ învățare inovative;
 - Identificarea de acțiuni menite să contribuie la dezvoltarea departamentului, facultății și universității;
 - Dezvoltarea competențelor legate de utilizarea tehnicilor IT & C în educație.
- 2012 **Studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă**
Universitatea Politehnica din București, Departamentul de formare pentru carieră didactică și științe socio-umană
- Utilizarea adecvată a cunoașterii pedagogice în proiectarea activităților de educație și formare: concepte, etape, modele, metode, tehnici și scenarii alternative în proiectare: particularități psiho-sociale ale grupurilor educaționale; softuri educaționale;
 - Analiza, interpretarea, corelarea intra/interdisciplinară și aplicarea cunoașterii pedagogice în proiectarea macro/mezo/micro a activităților educaționale și de formare profesională, precum și a materialelor didactice;
 - Interpretarea și explicarea diferitelor teorii, modele și contexte pedagogice din perspectiva managementului;
 - Analiza conceptelor, teoriilor, modelelor, tehnicilor specifice de consiliere, orientare și asistare psihopedagogică a diverselor categorii de persoane/ grupuri educaționale;
 - Aplicarea principiilor și normelor de deontologie profesională fundamentate pe opțiuni valorice explicite specifice specialismului în științele educației;
 - Cooperarea eficientă în echipe profesionale interdisciplinare specifice proiectelor și programelor din domeniul științe ale educației;
 - Utilizarea metodelor și tehnicilor eficiente de învățare pe tot parcursul vieții în vederea formării și dezvoltării profesionale continue.
- 2009 **Certificat de absolvire a cursului de Audit Energetic – Construcții gradul I "**
Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Departamentul de Educație Continuă și Studii Academice Postuniversitare
- Noțiuni generale, sumare, privind exigențele de performanță, fenomenele fundamentale de transfer de căldură și masă, evaluarea termoeenergetică a clădirilor;
 - Legislația privind calitatea, reabilitarea termică și auditul energetic pentru construcții;
 - Proiectarea anvelopei clădirilor, noțiuni de fizica construcțiilor, metode normative pentru calculul parametrilor termoeenergetici ai elementelor de construcție, anvelopei și energetice a clădirilor;
 - Expertiza termică și energetică a clădirilor;
 - Auditul energetic al clădirilor.
- 2008 - 2009 **Studii aprofundate „Management și tehnologii performante în construcții”**
Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Facultatea de Construcții, Catedra de Management și Tehnologie
- Titlul disertației - „CRIZA MONDIALĂ ȘI EFECTELE EI ÎN DOMENIUL CONSTRUCȚIILOR”
- Managementul firmelor de construcții;



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- Strategia și inovația tehnologică. Echipamente și tehnologii performante în construcții;
- Întreținerea, conservarea și modernizarea construcțiilor;
- Simulare, logistică și probleme speciale de cercetări operaționale;
- Finanțe, contabilitate și probleme de economie în construcții;
- Utilizarea calculatoarelor în managementul firmelor de construcții.

2003 - 2008 **Atestat modul pedagogic**

Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic

- Pedagogia educației;
- Introducere în pedagogie+Teoria și metodologia curriculum-ului;
- Teoria și metodologia instruirii + Teoria și metodologia evaluării;
- Didactica specialității;

2003 - 2008 **Inginer diplomat**

Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Facultatea de Construcții
Proiectarea și execuția lucrărilor de construcții civile, industriale și agricole

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Italiană	A2	A2	A2	A2	A1
Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.					
Engleză	B1	B1	B1	B1	B1

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe informatice

- Curs de Inițiere și utilizare IT - curs de perfecționare organizate în cadrul proiectului "Formare profesională și creșterea adaptabilității angajaților și întreprinzătorilor din sectorul producției de materiale pentru construcții prin promovarea utilizării noilor tehnologii" finanțat de Fondul Social European, prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
- Utilizator Microsoft Office,
- DocLib, WinDoc, Project Management,
- Autocad, Robot, Arhitect PC

Alte competențe

Formator – curs de Formator organizat de SC COMMODO PRESTSERV SRL, Cluj-Napoca,

- Pregătirea formării;
- Realizarea activităților de formare;
- Evaluarea participanților la formare;
- Aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare;
- Marketingul formării;
- Proiectarea programelor de formare;
- Organizarea programelor și a stagiilor de formare;
- Evaluarea, revizuirea și asigurarea calității programelor și a stagiilor de formare.

Manager de proiect – curs de Managementul proiectelor, curs de perfecționare organizate în cadrul proiectului "Formare profesională și



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

creșterea adaptabilității angajaților și întreprinzătorilor din sectorul producției de materiale pentru construcții prin promovarea utilizării noilor tehnologii” finanțat de Fondul Social European, prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

- Stabilirea scopului proiectului;
- Stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului;
- Planificarea activităților și jaloanelor proiectului;
- Gestiunea utilizării costurilor și resurselor operaționale pentru proiect;
- Realizarea procedurilor de achiziții pentru proiect;
- Managementul riscurilor;
- Managementul echipei de proiect;
- Managementul comunicării în cadrul proiectului;
- Managementul calității proiectului.

Permis de conducere

B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Publicații

19 articole dintre care 6 indexate ISI (Web of Knowled), 7 indexate BDI, 8 articole în calitate de autor principal.
Autor îndrumător de lucrări

Afiliei

Asociația Generală a Inginerilor din România (AGIR)

Contracte de cercetare

Membru în proiect de cercetare, Expert grup țintă Titlul proiectului: “În Feleac se construiește practica UTCN-ește” POSDRU/189/2.1/G/155931
Membru în proiect de cercetare, Expert grup țintă, Titlul proiectului „ Interdisciplinaritate și cooperare cu mediul de afaceri pentru facilitarea angajării absolvenților din învățământul universitar tehnic” PN-II-RU-TE-2014-4-1480

Cluj-Napoca

Mihaela DUMITRAN

20.10.2025

Șef lucrări dr.ing.

**Verificat**
 Director Direcția pentru
 Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării
 Prof. dr. ing. Ovidiu Nemeș

Centralizator punctaje SIMAC

de la începutul anului 2022, până la finalul anului 2024

Nume: **Costin (cas. Dumitran) Mihaela**
 Grad didactic: **șef lucrări**
 Facultate: **Facultatea de Construcții**
 Departament: **Construcții Civile și Management**

An	Activitate didactică [A]	Activitate de cercetare [A]	TOTAL [A]
2022	0.0	4.3706	4.3706
2023	0.0	2.5631	2.5631
2024	0.0	3.9381	3.9381
TOTAL			10.8718
MEDIA			3.62393

Data:

Nume: **șef lucrări Costin (cas. Dumitran) Mihaela**

Semnătură:



UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA

Anexa 2

Aprecieri sintetice asupra activitatii desfasurate in ultimii 3 ani

SECȚIUNEA 1		Punctaj declarat	Punctaj acordat
Realizari raportate în Sistemul Integrat de Evaluare a Activitatilor Didactice, Cercetare și Management (SIMAC)			
a) Punctajul total realizat în anul k-1 de raportare în SIMAC: total echivalent A (1A = 10)		43.71	
b) Punctajul total realizat în anul k-2 de raportare în SIMAC: total echivalent A (1A = 10)		25.60	
c) Punctajul total realizat în anul k-3 de raportare în SIMAC: total echivalent A (1A = 10)		39.40	
TOTAL SECȚIUNEA 1		108.71	0.00
La aceasta secțiune este obligatoriu un minim cumulat pe cei 3 ani de puncte după cum urmează: profesor: 36 puncte; conferențiar: 21 puncte; șef lucrări / lector: 15 puncte; asistent: 4,5 puncte.			
SECȚIUNEA 2		Punctaj declarat	Punctaj acordat
Alte realizari în planul activității didactice (care nu sunt incluse în sistemul integrat de evaluare SIMAC)			
a) Discipline noi asimilate, corelate cu standardele naționale introduse în planul de învățământ.		20.00	
b) Profesor invitat pentru activități didactice la universități din țară/ străinătate.		0.00	
c) Organizarea unor activități cu studenții (practică în țară/ străinătate, cursuri de vară, etc.).		20.00	
d) Dezvoltarea bazei materiale la nivel departamental în concordanță cu standardele specifice.		20.00	
e) Dezvoltarea de noi laboratoare.		0.00	
f) Recunoașteri ale performanțelor didactice educationale. Stabilit pe baza evaluării cadrului didactic.		20.00	
g) Activități de manageriat în procesul de învățământ (decan de an, tutoriere ECTS, etc.).		20.00	
h) Alte activități educaționale semnificative diferite de cele de la punctele (a - g).		20.00	
TOTAL SECȚIUNEA 2		120.00	0.00
Obligatoriu minim 40 de puncte cumulat pentru toți cei 3 ani de raportare			
SECȚIUNEA 3		Punctaj declarat	Punctaj acordat
Activități manageriale și administrative în sprijinul procesului didactic, de cercetare-dezvoltare, etc.			
a) Funcții executive de conducere (punctajul se acorda pentru ultimii 3 ani):			
1) Rector			
2) Prorector			
3) Decan			
4) Prodecan			
5) Director de departament			
b) Funcții deliberative de conducere:			
1) Președinte al senatului			
2) Vicepreședinte al senatului			
3) Cancelar al senatului			
4) Alte funcții de conducere asociate activităților desfășurate în interiorul instituției.			
TOTAL SECȚIUNEA 3		0.00	0.00
SECȚIUNEA 4		Punctaj declarat	Punctaj acordat
Activități la nivel de departament / facultate care nu sunt incluse în secțiunile anterioare			
a) Activitatea de întocmire a documentației de acreditare		20.00	
b) Activitatea de întocmire a statelor de funcții și a orarului		0.00	
c) Activitatea de promovare, pregătirea, desfășurarea admiterii la licență, masterat		20.00	
d) Activitatea în cadrul cercurilor științifice studentesti altele decât cele definite la S3-h		20.00	
e) Organizarea zilei absolvenților, ziua porților deschise a facultății		20.00	
f) Organizarea concursurilor studentesti locale, naționale și internaționale		0.00	
g) Ținuta morală și comportarea academică		20.00	



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

h) Alte activitati semnificative la nivel de departament/facultate diferite de cele de la punctele (a-h)	20.00	
TOTAL SECȚIUNEA 4	120.00	0.00

OBSERVATII:

- a) Punctajul de la secțiunea 2 este confirmat de către directorul de departament. Se accentuează ca punctajul acordat trebuie să fie între 0 și punctajul maxim, nuanțat în strict acord cu performanțele realizate în cei 3 ani de raportare.
- b) Punctajul de la secțiunea 3 este acordat de către directorul de departament din care provine candidatul, calculat pe durata ultimilor 3 ani pentru toate funcțiile deținute.
- c) Punctajul de la secțiunea 4 este atribuit integral de către directorul de departament, cu acordul consiliului de departament.
- Punctajul acordat trebuie să fie între 0 și punctajul maxim, nuanțat în strict acord cu performanțele realizate în cei 3 ani de raportare.

DECAN

DIRECTOR DEPARTAMENT

**CRITERII DE ACORDARE A GRADAȚIILOR DE MERIT****SECȚIUNEA 1****Realizări raportate în Sistemul Integrat de Evaluare a Activităților Didactice, de Cercetare și Management (SIMAC)**

- a) Punctajul total realizat în anul 2022 de raportare în SIMAC: $4.3706 \times 10 = 43.706$;
b) Punctajul total realizat în anul 2015 de raportare în SIMAC: $2.5631 \times 10 = 25.631$;
c) Punctajul total realizat în anul 2014 de raportare raportat în SIMAC: $3.9381 \times 10 = 39.381$.

TOTAL = 108.72**SECȚIUNEA 2 Alte realizări în planul activității didactice (care nu sunt incluse în sistemul integrat de evaluare SIMAC)****a) Discipline noi asimilate, corelate cu standardele naționale introduse în planul de învățământ**

În ultimii trei ani am actualizat și adaptat conținutul disciplinelor predate – *Bazele managementului, Managementul și ingineria valorii, Management în construcții, Evaluarea proprietăților imobile I, II și III* – pentru a le corela cu standardele naționale de formare și cu cerințele actuale ale pieței muncii din domeniul construcțiilor.

De asemenea, am propus introducerea în planul de învățământ a specializării Inginerie și Management în Construcții a două discipline facultative noi – *Grafică asistată de calculator* anul III semestrul I și *Calcul automat al structurilor* anul IV semestrul I – menite să asigure formarea competențelor digitale și tehnice necesare inginerului modern în construcții.

Prin aceste demersuri am contribuit la modernizarea și corelarea planului de învățământ al specializării *Inginerie și Management în construcții* cu standardele educaționale naționale, precum și cu tendințele actuale din industrie.

Total 20 puncte



UNIVERSITATEA TEHNICĂ**DIN CLUJ-NAPOCA**

b) Profesor invitat pentru activități didactice la universități din țară/ străinătate.**Total 0 puncte****c) Organizarea unor activități cu studenții (practică în țară/ străinătate, cursuri de vară, etc.)**

De-a lungul ultimilor ani am organizat și coordonat activități practice cu studenții din anii I, III și IV, constând în vizite de studiu și documentare pe șantiere din Cluj-Napoca (Elite City, Oxygen Residence, Alumil, Canalul Morii, atelier de fasonare a armaturii etc.), din localitățile învecinate (Borhanici, Feleac etc.) și din alte zone ale țării (Turda, Sibiu etc.). Aceste activități au urmărit familiarizarea studenților cu procesele reale de execuție, organizarea șantierelor și aplicarea practică a noțiunilor teoretice dobândite la disciplinele de specialitate. Vizitele au fost realizate în colaborare cu firme de construcții partenere, oferind studenților oportunitatea de a observa direct modul de derulare a proiectelor, de a interacționa cu profesioniști din domeniu și de a-și dezvolta competențele tehnice și manageriale.

Total 20 puncte



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA





UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

d) Dezvoltarea bazei materiale la nivel departamental în concordanță cu standardele specifice

Am contribuit la modernizarea și întreținerea bazei materiale a departamentului prin actualizarea periodică a infrastructurii software utilizate în procesul de învățământ. În fiecare an am asigurat reînnoirea contractului de sponsorizare cu firma *InterSoft*, menținând accesul la licențe educaționale și programe specializate folosite în activitățile de laborator. De asemenea, m-am implicat în instalarea și actualizarea acestor aplicații pe calculatoarele facultății, pentru a susține desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și pentru a alinia baza materială la formarea profesională din domeniul construcțiilor.

Total 20 puncte**e) Dezvoltarea de noi laboratoare****Total 0 puncte****f) Recunoașteri ale performanțelor didactice educaționale. Stabilite pe baza evaluării cadrului didactic.**

Rezulta din evaluările realizate de către studenți de la licența și master.

Total 20 puncte**g) Activități de manageriat în procesul de învățământ (decan de an, tutorat ECTS, etc.)**

Am desfășurat activități de management educațional prin implicarea constantă în sprijinul și coordonarea studenților. În fiecare an universitar am avut rolul de *decan de suflet* pentru studenții din cadrul specializării *Inginerie și Management în Construcții*, precum și rolul de *tutore ECTS*, coordonând aspecte legate de parcursul academic al studenților.

Total 20 puncte**h) Alte activități educaționale semnificative diferite de cele de la punctele (a - g). (maxim 20 pct).**

Am coordonat lucrările de licență și disertație ale studenților, oferindu-le suport metodologic și consiliere pe parcursul realizării proiectelor.

Sunt implicată în proiectul EUt+, contribuind la planificarea mobilităților studenților și la maparea programelor cu universitățile partenere.

De asemenea, am organizat în anul 2022 un workshop dedicat studenților anilor III și IV ai specializării *Inginerie și Management în Construcții*, în colaborare cu firma *InterSoft*, desfășurat

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

în spațiu virtual pe platforma Teams, care a avut ca obiectiv familiarizarea studenților cu aplicațiile software de specialitate și aplicarea lor practică în proiecte de construcții.

Am organizat activități educaționale informale împreună cu studenții, constând în ieșiri la cabană, unde am îmbinat momentele de socializare cu sesiuni de lucru dedicate proiectelor de licență. Activitățile au vizat atât componenta tehnico-economică, cât și pe cea structurală a proiectelor și s-au desfășurat în colaborare cu colegii *sl.dr.ing. Mojolic Cristian* și *sl.dr.ing. Faur Andrei*.

Total 20 puncte**TOTAL SECȚIUNEA 2 = 120 puncte****SECȚIUNEA 3 Activități manageriale și administrative în sprijinul procesului didactic și de cercetare-dezvoltare**

a) Funcții executive de conducere (punctajul se acordă pentru ultimii 3 ani):

Total 0 puncte

b) Funcții deliberative de conducere:

Total 0 puncte**TOTAL SECȚIUNEA 3 = 0 puncte****SECȚIUNEA 4 Activități la nivel de departament/ facultate care nu sunt incluse în secțiunile anterioare**

a) Activitatea de întocmire a documentației de acreditare .

Am participat activ la întocmirea documentației pentru evaluarea periodică a specializării *Inginerie și Management în Construcții* începând cu anul 2022, activitate care s-a finalizat cu vizita comisiei ARACIS în iunie 2023. Am contribuit la colectarea și organizarea informațiilor privind planul de învățământ, rezultatele activității didactice și de cercetare, resursele materiale și infrastructura, asigurând respectarea standardelor de calitate a procesului de evaluare.

Total 20 puncte

b) Activitatea de întocmire a statelor de funcții și a orarului .

Total 0 puncte



c) Activitatea de promovare, pregătirea, desfășurarea admiterii la licență, masterat .

În calitate de secretar admitere la Facultatea de Construcții am pregătit și asigurat buna desfășurare a admiterii la licență și masterat în ultimii ani, coordonând logistic procesul și sprijinind candidații.

Total 20 puncte

d) **Activitatea în cadrul cercurilor științifice studentești altele decât cele definite la S2 -h.**

Am coordonat lucrări științifice ale studenților și am îndeplinit rolul de recenzor pentru lucrările prezentate la *Sesiunea Națională de Comunicări Științifice Studentești (SNCSS)*. De asemenea, am participat la evaluarea proiectelor din cadrul *GNAC ARUT*.

Total 20 puncte

e) Organizarea zilei absolvenților, ziua porților deschise a facultății.

Primirea și prezentarea grupurilor de elevi din diferite părți ale țării veniți în vizită la Facultatea de Construcții.



Total 20 puncte

f) **Organizarea concursurilor studentești locale, naționale și internaționale.**

Total 0 puncte

g) **Ținuta morală și comportarea academică .**



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

Total 20 puncte

h) Alte activități semnificative la nivel de departament/ facultate diferite de cele de la punctele (a - g).

Am participat la diferite târguri și evenimente dedicate promovării Facultății de Construcții, prezentând oferta educațională și facilitățile acesteia (ex. Târgul de job-uri Stadion, n-ZEB Expo Cluj-Napoca Sala Polivalentă,). Prin aceste activități am contribuit la creșterea vizibilității facultății, informarea corectă a viitorilor studenți și consolidarea imaginii instituției în comunitatea academică și în mediul preuniversitar.

Total 20 puncte**TOTAL SECTIUNEA 4 = 120 puncte**

Întocmit,

Șef lucrări dr. ing. Mihaela Dumitran